

Colombia
Análisis de Calificación

**Universidad Industrial de Santander
(UIS)**

Calificaciones

Universidad Industrial de Santander	
Capacidad de Pago	AA(col)
Gobierno Colombiano	
Capacidad de Pago	AAA(Col)

Perspectiva Crediticia

Estable

Observación

Estable

Contactos

Laura Marcela Peña
Laura.Pena@fitchratings.com
t. +57 (1) 326 9999 ext.1250

Carlos Vicente Ramirez
carlosramirez@fitchratings.com
t. +57 (1) 326 9999 ext.1240

Indicadores Relevantes

(millones de pesos, cifras al 30/09/09)

Ingresos Propios	51.743
Transferencias de la Nación	71.044
Ingresos de Capital	43.999
Ingresos Totales	179.919
Gasto Corriente	130.717
Inversión	20.338
Gasto Total	151.055

Deuda Bancaria n.a**

*No se incluyen en su totalidad en las operaciones efectivas de caja.

** No aplica

Significado de la Calificación

El Comité Técnico de Calificación de Fitch Ratings Colombia S.A. Sociedad Calificadora de Valores, en reunión del día 17 de diciembre de 2009, después de efectuar el correspondiente estudio y análisis, con ocasión de la asignación de la calificación de la capacidad de pago de la Universidad de Industrial de Santander (UIS), decidió otorgar la calificación "AA(col)" (doble A Colombia) con perspectiva estable, según consta en el Acta No. 1496 de la misma fecha.

Al respecto, es necesario precisar que las obligaciones en esta categoría representan una muy sólida calidad crediticia respecto de otros emisores o emisiones del país. El riesgo crediticio inherente a estas obligaciones financieras difiere levemente de los emisores o emisiones domésticas mejor calificadas.

La presente calificación aplica para dar cumplimiento al Decreto Reglamentario 610 de 2002 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público que establece la calificación de capacidad de pago para entidades descentralizadas del orden territorial y cobija las obligaciones de la Universidad de Industrial de Santander (UIS).

Fundamentos de la Calificación

La calificación asignada refleja, entre otros, los siguientes aspectos: Posición competitiva de la entidad frente a su grupo de pares, la infraestructura académica y operativa, fuentes alternativas de ingresos, la consistencia en los aportes gubernamentales, pasivo pensional, desempeño administrativo y financiero; y el endeudamiento actual como el prospectivo.

La Universidad Industrial de Santander es una institución de educación superior, de carácter académico del orden Departamental, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente. Se caracteriza por haber tenido un excelente desarrollo académico, que le ha permitido establecer 6 sedes y numerosos programas académicos tanto de pregrado como de postgrado a niveles de maestría y doctorado. Actualmente, cuenta con la Acreditación de Alta Calidad Institucional otorgada por el Ministerio de Educación Nacional.

Los ingresos totales de la Universidad, a cierre de la vigencia de 2008, fueron aproximadamente de \$214.000 millones, de los cuales el 31,2% corresponden a recursos propios que provienen principalmente de las matrículas de pregrado, convenios y asesorías, investigaciones, venta de servicios, recuperación IVA, entre los más importantes; mientras que las transferencias de la Nación equivalen al 47,9%, las cuales deben ser destinadas para el funcionamiento y el pago de pensiones de jubilación, y el 21,0% corresponden a recursos de balance. Cabe destacar que este último rubro, que es generado también por las facultades en su actividad operativa, cuenta con un porcentaje de aproximadamente 80% de libre destinación, lo que significa que estarían disponibles para financiar compromisos tales como servicio de la deuda.

El comportamiento de las finanzas de la institución ha tenido una evolución favorable, donde los últimos cinco años el resultado de su operación ha sido superavitario. Se destaca la evolución de la estructura de ingreso donde el mejoramiento de los niveles de ingresos propios y la buena gestión administrativa, han permitido obtener adecuados

niveles de liquidez para mantener un margen de seguridad en la operación de la institución.

En cuanto a los recursos que transfiere el Departamento de Santander, se destaca la reactivación de la estampilla ProUIS que ha tenido un recaudo favorable comparativamente con lo presupuestado. Este ingreso, le ha permitido a la UIS realizar importantes inversiones, sin necesidad de obtener recursos de crédito, que bajo las condiciones pactadas en la calificación anterior, se realizarían en esta vigencia.

En cuanto a sus gastos de funcionamiento, se destaca el esfuerzo para mantener una política de control del gasto. Sin embargo, durante este último año se ha evidenciado un incremento en los mismos, producto de los gastos adicionales que ha requerido el diseño y construcción de la sede Guatiguará. A pesar de esto, se mantiene en niveles sostenibles y adecuados con su estructura de financiera.

Actualmente la UIS no tiene créditos vigentes. La calificación asignada por Fitch Ratings Colombia S.A. SCV se realiza con base en una propuesta de apalancamiento que contempla la utilización de un monto de deuda hasta por \$20.000 millones, con desembolsos programados para el 2010. Las condiciones esperadas para este crédito contemplan un plazo de 6 años, sin años de gracia para pago de capital, a una tasa de interés fija del 6,5% E.A. Estos recursos serán destinados a financiar los proyectos de inversión de la sede de Guatiguará, a través de la dotación de infraestructura física y tecnológica.

Las proyecciones financieras fueron sometidas a escenarios adversos que contemplan la difícil situación económica que atraviesa el país, cuyos indicadores de cobertura de deuda se encuentra acorde con la calificación asignada. Sin embargo, cambios significativos en el desempeño financiero de la entidad así como de su nivel de endeudamiento pueden dar lugar a modificaciones en la percepción de riesgo.

Finalmente, se destaca la capacidad administrativa; los avances importantes en los sistemas de información y seguimiento de la UIS, la cultura de calidad evidenciada en las diferentes certificaciones de calidad obtenidas por la institución y los avances en el cumplimiento de proyectos misionales de gran importancia, como lo es el Parque Tecnológico de Guatiguará.

Factores positivos

- Diversificación de sus ingresos propios
- Comportamiento favorable de las fuentes alternas de ingreso.
- Sólidos ingresos provenientes de aportes nacionales.
- Acreditación alta calidad institucional.
- Importantes inversiones de liquidez.
- Nuevos ingresos producto de la estampilla prouniversidad.

Limitantes de la calificación

- Entorno económico vulnerable.
- Nuevos requerimientos de infraestructura y oferta de servicios.
- Pasivo Pensional

Historial Crediticio

Calif.*	Acción	Persp./ Obs.	Fecha
AA	Inicial	Estable	03-dic-08
AA		Estable	17-dic-09

* Para facilitar la lectura de las calificaciones se omitió la terminación (col) referente a la escala doméstica.

Antecedentes

La UIS goza del reconocimiento y prestigio nacional gracias a su proyecto institucional, en relación con los estudiantes, los egresados, los profesores, la investigación y la extensión; entre otros. La calidad del profesorado es reconocida como factor diferenciador y orientador para el proceso de formación integral. En este sentido y habiendo cumplido con los requisitos del Ministerio de Educación Nacional, la UIS obtuvo en junio de 2005 la Acreditación de Alta Calidad Institucional.

La institución cuenta con un Sistema de Gestión Integral de Calidad, que se compone el Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) basado en las Normas ISO9001:2000, la norma NTC GP 1000:2004 y la norma ISO 9001:2008. Estos modelos contienen elementos comunes que al ser aplicados de manera organizada e interrelacionada, posibilitan la generación de una cultura organizacional para una gestión eficiente y eficaz de la institución tanto en su direccionamiento estratégico, como en el desarrollo de los procesos que lleva a cabo, para el cumplimiento de los objetivos, la satisfacción de las necesidades, expectativas y requisitos de los clientes y grupos de interés.

El Plan de Desarrollo 2008-2018 se orienta en torno a cinco dimensiones del desarrollo institucional, dimensión académica, dimensión del talento humano, dimensión del bienestar universitario, dimensión de relación con la comunidad internacional, nacional y regional y dimensión administrativa y financiera. Este plan concibe la investigación como eje articulador de todas sus funciones misionales. El proyecto institucional destaca entre otros, la cultura de la investigación el mejoramiento y ampliación de cobertura y calidad, la pertinencia de los programas académicos, la relación con el egresado, la internacionalización y las políticas financiera y organizacional.

La entidad cuenta con seis sedes (Bucaramanga, Guatiguará, Barbosa, Socorro, Málaga y Barrancabermeja). Se imparten, también, programas de extensión en Bogotá, Cartagena y Riohacha, además de la sede Bucarica en Bucaramanga.

Desempeño Financiero

La situación financiera de la UIS continua siendo muy favorable, donde se destaca el ahorro operacional generado durante estos últimos años, el cual le permite tener importantes niveles de caja que pueden ser destinados a inversión y que le dan poder de negociación frente a sus proveedores.

La Dirección Financiera de la UIS se caracteriza por ser una división sólida en cuanto al manejo de un sistema de información gerencial, con herramientas como el Balance Score Card que elaboran indicadores de gestión rigurosos acompañados de manuales financieros en tesorería, inversión, plan de inversiones, cartera, pensiones, etc. Tal formalidad le imprime beneficios al manejo de la administración y le otorgan un desempeño favorable a la institución.

Las operaciones efectivas de caja utilizadas en este análisis corresponden al período 2004-2008 y septiembre de 2009, información suministrada por la Dirección Financiera. Al final del reporte se presenta una tabla con información financiera seleccionada.

En el ejercicio de 2008, los ingresos totales (IT) de la UIS ascendieron a \$213.660 millones mostrando un comportamiento positivo en los últimos años, registrando una tasa media anual de crecimiento (tmac) de 9,8% entre 2004 y 2008.

El principal ingreso de la Universidad son las transferencias de la Nación (Ley 30/92), representando en promedio₀₄₋₀₈ el 49,3% de los IT. Por su parte, el rubro de matrículas de pregrado ascendió a \$14.923 millones y en promedio₀₄₋₀₈ ha sido equivalente al 7,2% de los IT. A pesar del acertado comportamiento de los ingresos propios, las Transferencias de la Nación continúan siendo la principal fuente de ingresos, sin

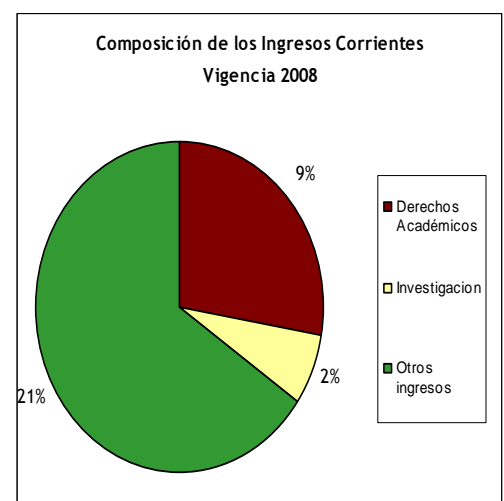
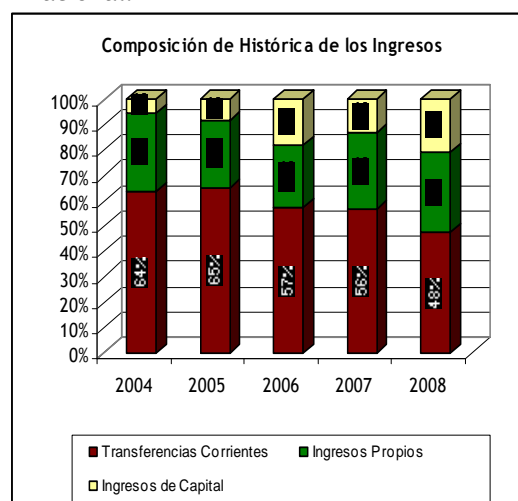
embargo tratándose de estas instituciones y su objeto misional es una condición estructural de todas las universidades públicas.

La composición histórica de la estructura de ingresos de la UIS ha presentado una evolución favorable, en los últimos años se puede observar una disminución continua de de la dependencia de las transferencias de la Nación y un fortalecimiento de los ingresos propios y los ingresos de capital, estos últimos conformados principalmente por excedentes financieros generados por las facultades en su actividad operativa. Esta estructura favorece las finanzas de la institución ya que mitiga el riesgo de dependencia a una sola renta.

Con respecto a los ingresos propios, se destaca la evolución de los otros ingresos conformados principalmente por ingresos por venta de servicios, asesoría, convenios, recuperación de IVA, entre otros, que presenta un crecimiento continuo, logrando superar los ingresos provenientes por los derechos de matrículas. Esto demuestra los esfuerzos de la institución por potencializar las fuentes alternas de ingreso mediante el incremento de la oferta de servicios y productos que su misión institucional le permite realizar. Así como de aprovechar la capacidad física instalada y su talento humano para obtener beneficios tanto económicos, como de prestigio, experiencia y reconocimiento.

En este sentido se destaca el liderazgo de la UIS en el Centro Nacional de Investigaciones para la Agroindustrialización de Especies Vegetales, Aromáticas y Medicinales Tropicales - CENIVAM conjuntamente con otras universidades del país; participa adicionalmente en el Centro de Excelencia en Nuevos Materiales - CENM. Igualmente, participa en la formulación de políticas y divulgación de ciencia y tecnología, incubación de empresas y participación en cadenas productivas Comisión Regional de Competitividad - Santander Competitivo, asume la dirección científico-técnica del Hospital Universitario de Santander y lidera el proyecto Campo Escuela Colorado conjuntamente con Ecopetrol como laboratorio de aprendizaje, de innovación y adaptación tecnológica, de investigación, de producción, de trabajo de campo, desarrollo de nuevas técnicas y posibilidades de mejoramiento de la producción de crudo en el país

Así mismo, la visión investigativa de la universidad, le proporciona unos ingresos importantes que le permiten cumplir con proyectos de investigación de alta envergadura. Sin embargo, este un campo donde aún existe un amplio espacio para mejorar puesto que la investigación se encuentran en niveles muy incipientes a nivel nacional.



Como se puede ver en la composición histórica de los ingresos, los ingresos de capital han venido ganando participación dentro de la estructura de ingresos, estos en su mayoría están compuestos por excedentes financieros generados en vigencias anteriores por las facultades. Lo anterior demuestra una posición favorable de liquidez, que le permite obtener beneficios tanto con sus proveedores, como en sus niveles de inversión. Cabe destacar que la mayoría (aproximadamente 80%) de estos recursos son de libre destinación y pueden ser destinados para los proyectos de inversión de mayor importancia, sin ninguna restricción.

A partir del 2008, la UIS vuelve a recibir recursos provenientes por una estampilla, los cuales se habían dejado de percibir desde el segundo semestre del 2007. Esta fuente quedó establecida conforme a lo dispuesto en la Ley 1216 de 2008, donde el 75% del recaudo de la estampilla "Pro-Universidad Industrial de Santander" será transferida a la UIS y el restante, a otras instituciones de educación pública del Departamento. El recaudo obtenido durante el 2009 ha superado lo proyectado para esta vigencia, lo que podría suponer que la recuperación de la viabilidad financiera del Departamento ha favorecido los aportes por este concepto, la cual se soporta en una fuerte inversión en infraestructura vial, agua potable, saneamiento básico y en energía.

Un aspecto positivo para el sector de educación estatal se da por el incremento del Presupuesto General de la Nación que destinó mayores recursos para las Universidades Públicas por aproximadamente \$160.000 millones, estos deben ser destinados a ampliación de cobertura e investigación y son concursables. Siendo así, la calificadora encuentra una alta probabilidad de acceso a lo mismos, tendiendo en cuenta que la UIS cuenta con una posición competitiva destacable frente a otras IES.

La estructura de gastos de la universidad se encuentra acorde con la naturaleza de la institución. En los gastos totales, se puede observar que han mantenido un crecimiento sostenible ya que han incrementado en menor medida que los ingresos, presentando una tasa media anual de crecimiento (tmac) de 7,9% entre 2004 y 2008.

Por otro lado, dentro de los gastos de funcionamiento se encuentran los gastos generales y los gastos de personal. Estos últimos, representan el rubro más significativo ya que en el se incluye la planta de docentes y la administrativa, este representa en promedio₀₄₋₀₈ el 47,8% de los gastos totales, seguido de gastos generales (GG) que representan el 18,0%.

Las transferencias de la Nación solo alcanzan a cubrir el 61,9% de los gastos de funcionamiento (lo cual incluye salarios, contribuciones de nómina, aportes y transferencias de nómina y los pagos de mesadas pensionales), haciendo necesario usar recursos propios para cubrir este déficit. Lo anterior, es también una condición estructural de las IES que cada vez asumen objetivos más exigentes en términos de calidad institucional, cobertura, extensión con los mismos aportes de la Nación. Esto se constituye como un aspecto favorable para la UIS ya que ha logrado mejorar su eficiencia y la obtención de acreditaciones que permiten, a partir del aprovechamiento de su capacidad instalada, prestigio y talento humano, generar suficientes recursos propios para mantener una estructura de gastos acorde con su capacidad.

En cuanto al pasivo pensional, la UIS cuenta con un acuerdo de concurrencia que le proporciona un grado de certidumbre al cumplimiento de esta obligación. Los porcentajes están pactados en una proporción de 84,1% para la Nación, 6,7% al Departamento y en consecuencia el 9,2% a la UIS. Este rubro se constituye como el segundo gasto más representativo de la Universidad y como una limitante de la calificación asignada.

Deuda y Contingencias

Actualmente la UIS no tiene créditos vigentes. La calificación asignada por Fitch Ratings Colombia S.A. SCV se realiza con base en una propuesta de apalancamiento que contempla la utilización de un monto de deuda hasta por \$15.000 millones, con un desembolso único programado para el 2010. Las condiciones esperadas para este crédito contemplan un plazo de 6 años, sin años de gracia para pago de capital. Estos recursos serán destinados a financiar los proyectos de inversión en infraestructura y dotación de la sede Guatiguará.

De acuerdo al nivel de endeudamiento prospectivo de la institución, se realizaron diferentes escenarios de tensión que contemplan la difícil situación económica que atraviesa el país, el alto nivel de desempleo, la disminución de las ventas minoristas y la caída en la producción, arrojando coberturas de deuda que se encuentran en un nivel acordes a la calificación asignada. Así, diferencias significativas con relación al endeudamiento prospectivo de la Entidad o cambios importantes en el desempeño financiero de la misma pueden dar lugar a modificaciones en la calificación otorgada.

Situación Académica

La UIS es considerada como una de las Instituciones de Educación Superior más importantes del País, con instalaciones adecuadas, infraestructura física disponible, número de profesores con maestría y doctorado, bibliotecas, volúmenes de libros, bases de datos, computadores y redes, y centros de investigación.

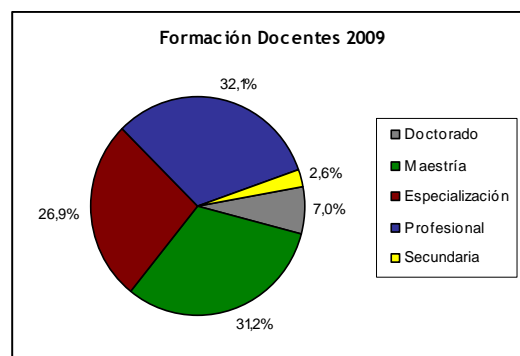
Adicionalmente, ofrece una variedad muy extensa de programas académicos tanto de pregrado como de posgrado en especializaciones, maestrías y doctorados, con alto reconocimiento académico. La oferta académica asciende a 45 programas educativos en pregrado, de los cuales 17 se encuentran acreditados en alta calidad, lo que le proporciona una ventaja competitiva frente a su grupo de pares. En posgrado tiene 60 programas, de los cuales 4 son Doctorados, 28 Maestrías y 28 especializaciones.

La matrícula total de alumnos en pregrado, para el primer semestre de 2009 totalizó 19.461 estudiantes, la cual presenta un crecimiento promedio de 3,5% de 2004 a la fecha.

Mientras que en 2008 había 57 grupos clasificados en Colciencias, a la fecha cuenta con 84 Grupos de Investigación que soportan las líneas de profundización de los programas de Maestría y Doctorado. Asimismo, la UIS adelanta una variedad de proyectos de investigación que abordan problemas de alto impacto e importancia para el desarrollo tecnológico, social, empresarial y económico regional, con lo cual se ratifica su misión investigativa como el eje articulador de todas las funciones misionales.

La retención de estudiantes ha sido un reto importante para las entidades de educación superior puesto que este sector es más vulnerable a mantener a sus estudiantes escolarizados.

Poblacion de Estudiantes para I semestre 2009		
Sede	Estudiantes	Participación
Pregrado	19.461	93,4%
Bucaramanga	15.117	72,5%
Barbosa	302	1,4%
Barrancabermeja	418	2,0%
Malaga	359	1,7%
Socorro	628	3,0%
Educación a Distancia	2.637	12,7%
Posgrado	1.377	6,6%
Especializacion	834	4,0%
Maestría y E. Médicas	495	2,4%
Doctorados	48	0,2%
Total	20.838	

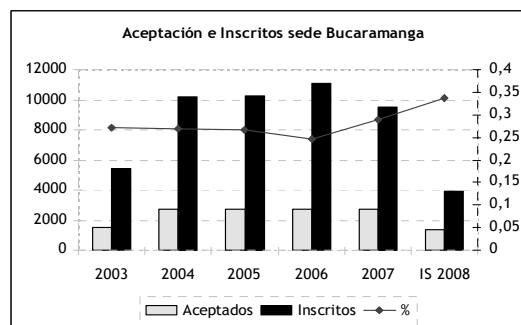


Conscientes de esto, la institución ofrece una gran variedad de beneficios y espera consolidar programas que permitan reducir los índices de deserción, repitencia y retención estudiantil. Según la información suministrada, la Tasa de Retención de la UIS se encuentra en niveles muy buenos, para el 2006 fue de 98.47%. Sin embargo, no hay cifras actualizadas a la fecha que permitan medir el impacto de la difícil situación financiera por la que ha atravesado el país.

El personal esta conformado por 2.593 trabajadores activos incluyendo la planta administrativa, personal docente tiempo completo, personal docente hora cátedra. Por su parte, el personal docente esta conformado por 480 docentes de tiempo completo y 1436 docentes de cátedra, que al realizar la equivalencia de horas tiempo completo ascienden a 369 docentes. Siendo así, la proporción de profesores de planta corresponde al 55% y el 45% a profesores de cátedra, lo que a nivel nacional ubica a la UIS es una posición apropiada.

La formación actual de la planta de docentes está similar a la de su grupo de pares, en la gráfica de formación docente esta el porcentaje de docentes con formación en maestría, doctorado, especialización y profesional. Asimismo, la política de formación en maestría y doctorado por cuenta de la universidad para los docentes que no acrediten estos títulos, le permitirá conformar docentes con altos perfiles que incentiven la investigación y que contribuyan al mejoramiento continuo de su sistema de acreditación de alta calidad institucional. A la fecha existen 38 docentes en comisión de estudio donde 1 esta en formación posdoctoral, 25 en formación doctoral, 10 en formación de Maestría y 2 formación en Subespecialización médico-quirúrgicas.

La UIS cuenta con un alto reconocimiento en la región, razón por la cual la demanda de estudiantes es superior a la oferta académica. Para el primer semestre de 2008 la relación de aceptados matriculados como porcentaje de los aspirantes es de 33,6%, cifra similar a su grupo de pares.



Durante los últimos años, la UIS ha venido trabajando en el proyecto de consolidación de la Sede Guatiguará como Parque Tecnológico de Guatiguará, este es un proyecto urbanístico, tecnológico y empresarial cuyo propósito es contribuir a la transformación de la economía regional mediante la incorporación de valor asociado al conocimiento en su oferta productiva de bienes y servicios. Esta

iniciativa es liderada por la UIS con el respaldo de la Corporación Parque Tecnológico de Guatiguará, Colciencias y la Comisión Regional de Competitividad. La inversión total del proyecto es de aproximadamente por \$25.000 millones, incluida la construcción de la obra física y la dotación de equipos tecnológicos. Actualmente, se avanza en la construcción del edificio, que se espera culmine en el 2010, con una inversión asciende aproximadamente a los \$11.196 millones y que hasta el momento han sido financiados con recursos propios.

OPERACIONES EFECTIVAS DE CAJA	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009-3T
Ingresos Totales	134.531	149.704	171.624	178.401	203.282	213.660	179.919
Ingresos Corrientes	127.197	137.711	141.056	154.996	168.187	168.845	135.920
No Tributarios	41.464	40.286	42.888	54.468	57.883	66.585	51.743
Derechos Académicos	10.348	11.268	11.827	15.569	12.114	14.923	11.147
Educación a Distancia (Matriculas e	2.518	2.474	2.776	3.139	3.220	3.705	3.675
Otros ingresos	23.725	22.336	23.348	28.496	30.888	35.164	32.000
Inverstigación	4.873	4.208	4.938	7.264	11.661	12.794	4.921
Trasferencias Corrientes	85.733	97.425	98.168	100.528	110.304	102.259	84.178
Transferencias Departamentales	2.615	6.539	4.294	5.705	6.943	2.496	2.159
Estampilla	4.057	6.614	5.795	9.542	6.418	1.550	9.195
Transferencias Nación	79.060	84.272	87.965	85.117	92.943	97.452	71.044
Cuotas Partes Jubilatorias	-	-	115	165	4.000	761	1.780
Gastos Totales	122.331	126.031	149.795	149.257	164.244	177.575	151.055
Gastos Corrientes	116.424	117.016	121.117	128.876	145.938	157.405	130.717
Gastos de Funcionamiento	116.424	117.016	121.117	128.876	145.938	157.405	130.717
Gastos de Personal	61.108	58.694	66.145	73.320	81.157	88.312	73.009
Gastos Generales	14.545	14.952	17.303	20.099	21.294	26.384	24.132
Aportes y Transferencias de Nomin	11.803	9.603	10.826	12.017	12.941	14.013	10.102
Pensiones y Jubilaciones	27.994	32.540	25.537	21.999	28.474	27.175	22.132
Otras Trasferencias Corrientes	970	1.211	1.286	1.363	1.374	1.471	1.045
Sentencias Judiciales y Conciliador	4	16	19	79	698	50	297
Ahorro Operacional	10.773	20.694	19.940	26.120	22.249	11.440	5.204
Gasto Financiero	26						
Ahorro Corriente	10.747	20.694	19.940	26.120	22.249	11.440	5.204
Ingresos de Capital	7.335	11.993	30.568	23.405	35.095	44.815	43.999
Rendimientos Financieros	942	1.629	3.995	1.985	3.659	5.587	4.060
Donaciones	12	6	31	36	358	44	42
Venta de Activos	40	41	23	47	-	-	1
Otros ingresos de capital	6.341	10.317	26.519	21.338	31.079	39.185	39.895
Superavit antes de SD	18.082	32.687	50.508	49.525	57.344	56.255	49.203
Amortización Deuda							
Superavit Disponible Inversión	18.082	32.687	50.508	49.525	57.344	56.255	49.203
Inversión	5.882	9.014	28.679	20.381	18.306	20.170	20.338
Superavit (Déficit)	12.200	23.673	21.829	29.144	39.038	36.085	28.865

La calificación de riesgo crediticio de Fitch Ratings Colombia S.A. Sociedad Calificadora de Valores constituye una opinión profesional y en ningún momento implica una recomendación para comprar, vender o mantener un valor, ni constituye garantía de cumplimiento de las obligaciones del calificado. La información ha sido obtenida de fuentes que se presumen confiables y precisas; por consiguiente la firma no se hace responsable por errores, omisiones o por los resultados obtenidos del uso de esta información.

Miembros del Comité Técnico de Calificación que participaron en la reunión en la cual se asignó la(s) presente(s) calificación(es) *: Gustavo Aristizabal Tobón, Natalia O'Byrne Cuellar, María Paula Moreno Velásquez.

*Las hojas de vida de los Miembros del Comité Técnico podrán consultarse en la página web de la Sociedad Calificadora: www.fitchratings.com.co

As a result, the information in this report is provided "as is" without any representation or warranty of any kind. A Fitch rating is an opinion as to the creditworthiness of a security. The rating does not address the risk of loss due to risks other than credit risk, unless such risk is specifically mentioned. Fitch is not engaged in the offer or sale of any security. A report providing a Fitch rating is neither a prospectus nor a substitute for the information assembled, verified and presented to investors by the issuer and its agents in connection with the sale of the securities. Ratings may be changed, suspended, or withdrawn at anytime for any reason in the sole discretion of Fitch. Fitch does not provide investment advice of any sort. Ratings are not a recommendation to buy, sell, or hold any security. Ratings do not comment on the adequacy of market price, the suitability of any security for a particular investor, or the tax-exempt nature or taxability of payments made in respect to any security. Fitch receives fees from issuers, insurers, guarantors, other obligors, and underwriters for rating securities. Such fees generally vary from USD1,000 to USD750,000 (or the applicable currency equivalent) per issue. In certain cases, Fitch will rate all or a number of issues issued by a particular issuer, or insured or guaranteed by a particular insurer or guarantor, for a single annual fee. Such fees are expected to vary from USD10,000 to USD1,500,000 (or the applicable currency equivalent). The assignment, publication, or dissemination of a rating by Fitch shall not constitute a consent by Fitch to use its name as an expert in connection with any registration statement filed under the United States securities laws, the Financial Services and Markets Act of 2000 of Great Britain, or the securities laws of any particular jurisdiction. Due to the relative efficiency of electronic publishing and distribution, Fitch research may be available to electronic subscribers up to three days earlier than to print subscribers.

Colombia
Análisis de Calificación

**Universidad Industrial de Santander
(UIS)**

Calificaciones

Universidad Industrial de Santander	
Capacidad de Pago	AA(col)
Gobierno Colombiano	
Capacidad de Pago	AAA(Col)

Perspectiva Crediticia

Estable

Observación

Estable

Contactos

Laura Marcela Peña
Laura.Pena@fitchratings.com
t. +57 (1) 326 9999 ext.1250

Carlos Vicente Ramirez
carlosramirez@fitchratings.com
t. +57 (1) 326 9999 ext.1240

Indicadores Relevantes

(millones de pesos, cifras al 30/09/09)

Ingresos Propios	51.743
Transferencias de la Nación	71.044
Ingresos de Capital	43.999
Ingresos Totales	179.919
Gasto Corriente	130.717
Inversión	20.338
Gasto Total	151.055

Deuda Bancaria n.a**

*No se incluyen en su totalidad en las operaciones efectivas de caja.

** No aplica

Significado de la Calificación

El Comité Técnico de Calificación de Fitch Ratings Colombia S.A. Sociedad Calificadora de Valores, en reunión del día 17 de diciembre de 2009, después de efectuar el correspondiente estudio y análisis, con ocasión de la asignación de la calificación de la capacidad de pago de la Universidad de Industrial de Santander (UIS), decidió otorgar la calificación "AA(col)" (doble A Colombia) con perspectiva estable, según consta en el Acta No. 1496 de la misma fecha.

Al respecto, es necesario precisar que las obligaciones en esta categoría representan una muy sólida calidad crediticia respecto de otros emisores o emisiones del país. El riesgo crediticio inherente a estas obligaciones financieras difiere levemente de los emisores o emisiones domésticas mejor calificadas.

La presente calificación aplica para dar cumplimiento al Decreto Reglamentario 610 de 2002 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público que establece la calificación de capacidad de pago para entidades descentralizadas del orden territorial y cobija las obligaciones de la Universidad de Industrial de Santander (UIS).

Fundamentos de la Calificación

La calificación asignada refleja, entre otros, los siguientes aspectos: Posición competitiva de la entidad frente a su grupo de pares, la infraestructura académica y operativa, fuentes alternas de ingresos, la consistencia en los aportes gubernamentales, pasivo pensional, desempeño administrativo y financiero; y el endeudamiento actual como el prospectivo.

La Universidad Industrial de Santander es una institución de educación superior, de carácter académico del orden Departamental, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente. Se caracteriza por haber tenido un excelente desarrollo académico, que le ha permitido establecer 6 sedes y numerosos programas académicos tanto de pregrado como de postgrado a niveles de maestría y doctorado. Actualmente, cuenta con la Acreditación de Alta Calidad Institucional otorgada por el Ministerio de Educación Nacional.

Los ingresos totales de la Universidad, a cierre de la vigencia de 2008, fueron aproximadamente de \$214.000 millones, de los cuales el 31,2% corresponden a recursos propios que provienen principalmente de las matrículas de pregrado, convenios y asesorías, investigaciones, venta de servicios, recuperación IVA, entre los más importantes; mientras que las transferencias de la Nación equivalen al 47,9%, las cuales deben ser destinadas para el funcionamiento y el pago de pensiones de jubilación, y el 21,0% corresponden a recursos de balance. Cabe destacar que este último rubro, que es generado también por las facultades en su actividad operativa, cuenta con un porcentaje de aproximadamente 80% de libre destinación, lo que significa que estarían disponibles para financiar compromisos tales como servicio de la deuda.

El comportamiento de las finanzas de la institución ha tenido una evolución favorable, donde los últimos cinco años el resultado de su operación ha sido superavitario. Se destaca la evolución de la estructura de ingreso donde el mejoramiento de los niveles de ingresos propios y la buena gestión administrativa, han permitido obtener adecuados

niveles de liquidez para mantener un margen de seguridad en la operación de la institución.

En cuanto a los recursos que transfiere el Departamento de Santander, se destaca la reactivación de la estampilla ProUIS que ha tenido un recaudo favorable comparativamente con lo presupuestado. Este ingreso, le ha permitido a la UIS realizar importantes inversiones, sin necesidad de obtener recursos de crédito, que bajo las condiciones pactadas en la calificación anterior, se realizarían en esta vigencia.

En cuanto a sus gastos de funcionamiento, se destaca el esfuerzo para mantener una política de control del gasto. Sin embargo, durante este último año se ha evidenciado un incremento en los mismos, producto de los gastos adicionales que ha requerido el diseño y construcción de la sede Guatiguará. A pesar de esto, se mantiene en niveles sostenibles y adecuados con su estructura de financiera.

Actualmente la UIS no tiene créditos vigentes. La calificación asignada por Fitch Ratings Colombia S.A. SCV se realiza con base en una propuesta de apalancamiento que contempla la utilización de un monto de deuda hasta por \$20.000 millones, con desembolsos programados para el 2010. Las condiciones esperadas para este crédito contemplan un plazo de 6 años, sin años de gracia para pago de capital, a una tasa de interés fija del 6,5% E.A. Estos recursos serán destinados a financiar los proyectos de inversión de la sede de Guatiguará, a través de la dotación de infraestructura física y tecnológica.

Las proyecciones financieras fueron sometidas a escenarios adversos que contemplan la difícil situación económica que atraviesa el país, cuyos indicadores de cobertura de deuda se encuentra acorde con la calificación asignada. Sin embargo, cambios significativos en el desempeño financiero de la entidad así como de su nivel de endeudamiento pueden dar lugar a modificaciones en la percepción de riesgo.

Finalmente, se destaca la capacidad administrativa; los avances importantes en los sistemas de información y seguimiento de la UIS, la cultura de calidad evidenciada en las diferentes certificaciones de calidad obtenidas por la institución y los avances en el cumplimiento de proyectos misionales de gran importancia, como lo es el Parque Tecnológico de Guatiguará.

Factores positivos

- Diversificación de sus ingresos propios
- Comportamiento favorable de las fuentes alternas de ingreso.
- Sólidos ingresos provenientes de aportes nacionales.
- Acreditación alta calidad institucional.
- Importantes inversiones de liquidez.
- Nuevos ingresos producto de la estampilla prouniversidad.

Limitantes de la calificación

- Entorno económico vulnerable.
- Nuevos requerimientos de infraestructura y oferta de servicios.
- Pasivo Pensional

Historial Crediticio

Calif.*	Acción	Persp./ Obs.	Fecha
AA	Inicial	Estable	03-dic-08
AA		Estable	17-dic-09

* Para facilitar la lectura de las calificaciones se omitió la terminación (col) referente a la escala doméstica.

Antecedentes

La UIS goza del reconocimiento y prestigio nacional gracias a su proyecto institucional, en relación con los estudiantes, los egresados, los profesores, la investigación y la extensión; entre otros. La calidad del profesorado es reconocida como factor diferenciador y orientador para el proceso de formación integral. En este sentido y habiendo cumplido con los requisitos del Ministerio de Educación Nacional, la UIS obtuvo en junio de 2005 la Acreditación de Alta Calidad Institucional.

La institución cuenta con un Sistema de Gestión Integral de Calidad, que se compone el Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) basado en las Normas ISO9001:2000, la norma NTC GP 1000:2004 y la norma ISO 9001:2008. Estos modelos contienen elementos comunes que al ser aplicados de manera organizada e interrelacionada, posibilitan la generación de una cultura organizacional para una gestión eficiente y eficaz de la institución tanto en su direccionamiento estratégico, como en el desarrollo de los procesos que lleva a cabo, para el cumplimiento de los objetivos, la satisfacción de las necesidades, expectativas y requisitos de los clientes y grupos de interés.

El Plan de Desarrollo 2008-2018 se orienta en torno a cinco dimensiones del desarrollo institucional, dimensión académica, dimensión del talento humano, dimensión del bienestar universitario, dimensión de relación con la comunidad internacional, nacional y regional y dimensión administrativa y financiera. Este plan concibe la investigación como eje articulador de todas sus funciones misionales. El proyecto institucional destaca entre otros, la cultura de la investigación el mejoramiento y ampliación de cobertura y calidad, la pertinencia de los programas académicos, la relación con el egresado, la internacionalización y las políticas financiera y organizacional.

La entidad cuenta con seis sedes (Bucaramanga, Guatiguará, Barbosa, Socorro, Málaga y Barrancabermeja). Se imparten, también, programas de extensión en Bogotá, Cartagena y Riohacha, además de la sede Bucarica en Bucaramanga.

Desempeño Financiero

La situación financiera de la UIS continua siendo muy favorable, donde se destaca el ahorro operacional generado durante estos últimos años, el cual le permite tener importantes niveles de caja que pueden ser destinados a inversión y que le dan poder de negociación frente a sus proveedores.

La Dirección Financiera de la UIS se caracteriza por ser una división sólida en cuanto al manejo de un sistema de información gerencial, con herramientas como el Balance Score Card que elaboran indicadores de gestión rigurosos acompañados de manuales financieros en tesorería, inversión, plan de inversiones, cartera, pensiones, etc. Tal formalidad le imprime beneficios al manejo de la administración y le otorgan un desempeño favorable a la institución.

Las operaciones efectivas de caja utilizadas en este análisis corresponden al período 2004-2008 y septiembre de 2009, información suministrada por la Dirección Financiera. Al final del reporte se presenta una tabla con información financiera seleccionada.

En el ejercicio de 2008, los ingresos totales (IT) de la UIS ascendieron a \$213.660 millones mostrando un comportamiento positivo en los últimos años, registrando una tasa media anual de crecimiento (tmac) de 9,8% entre 2004 y 2008.

El principal ingreso de la Universidad son las transferencias de la Nación (Ley 30/92), representando en promedio₀₄₋₀₈ el 49,3% de los IT. Por su parte, el rubro de matrículas de pregrado ascendió a \$14.923 millones y en promedio₀₄₋₀₈ ha sido equivalente al 7,2% de los IT. A pesar del acertado comportamiento de los ingresos propios, las Transferencias de la Nación continúan siendo la principal fuente de ingresos, sin

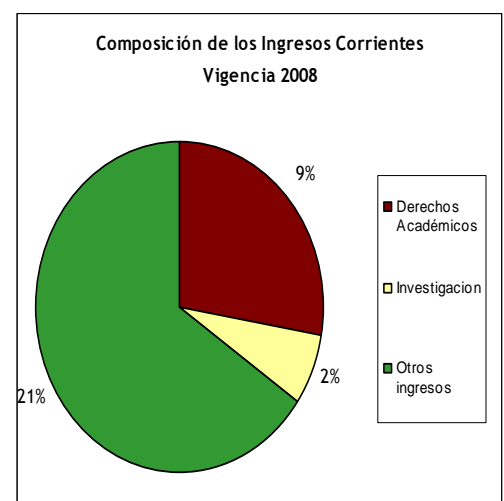
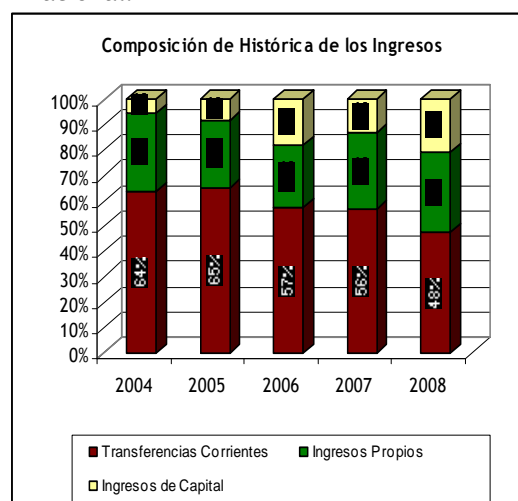
embargo tratándose de estas instituciones y su objeto misional es una condición estructural de todas las universidades públicas.

La composición histórica de la estructura de ingresos de la UIS ha presentado una evolución favorable, en los últimos años se puede observar una disminución continua de la dependencia de las transferencias de la Nación y un fortalecimiento de los ingresos propios y los ingresos de capital, estos últimos conformados principalmente por excedentes financieros generados por las facultades en su actividad operativa. Esta estructura favorece las finanzas de la institución ya que mitiga el riesgo de dependencia a una sola renta.

Con respecto a los ingresos propios, se destaca la evolución de los otros ingresos conformados principalmente por ingresos por venta de servicios, asesoría, convenios, recuperación de IVA, entre otros, que presenta un crecimiento continuo, logrando superar los ingresos provenientes por los derechos de matrículas. Esto demuestra los esfuerzos de la institución por potencializar las fuentes alternas de ingreso mediante el incremento de la oferta de servicios y productos que su misión institucional le permite realizar. Así como de aprovechar la capacidad física instalada y su talento humano para obtener beneficios tanto económicos, como de prestigio, experiencia y reconocimiento.

En este sentido se destaca el liderazgo de la UIS en el Centro Nacional de Investigaciones para la Agroindustrialización de Especies Vegetales, Aromáticas y Medicinales Tropicales - CENIVAM conjuntamente con otras universidades del país; participa adicionalmente en el Centro de Excelencia en Nuevos Materiales - CENM. Igualmente, participa en la formulación de políticas y divulgación de ciencia y tecnología, incubación de empresas y participación en cadenas productivas Comisión Regional de Competitividad - Santander Competitivo, asume la dirección científico-técnica del Hospital Universitario de Santander y lidera el proyecto Campo Escuela Colorado conjuntamente con Ecopetrol como laboratorio de aprendizaje, de innovación y adaptación tecnológica, de investigación, de producción, de trabajo de campo, desarrollo de nuevas técnicas y posibilidades de mejoramiento de la producción de crudo en el país

Así mismo, la visión investigativa de la universidad, le proporciona unos ingresos importantes que le permiten cumplir con proyectos de investigación de alta envergadura. Sin embargo, este un campo donde aún existe un amplio espacio para mejorar puesto que la investigación se encuentran en niveles muy incipientes a nivel nacional.



Como se puede ver en la composición histórica de los ingresos, los ingresos de capital han venido ganando participación dentro de la estructura de ingresos, estos en su mayoría están compuestos por excedentes financieros generados en vigencias anteriores por las facultades. Lo anterior demuestra una posición favorable de liquidez, que le permite obtener beneficios tanto con sus proveedores, como en sus niveles de inversión. Cabe destacar que la mayoría (aproximadamente 80%) de estos recursos son de libre destinación y pueden ser destinados para los proyectos de inversión de mayor importancia, sin ninguna restricción.

A partir del 2008, la UIS vuelve a recibir recursos provenientes por una estampilla, los cuales se habían dejado de percibir desde el segundo semestre del 2007. Esta fuente quedó establecida conforme a lo dispuesto en la Ley 1216 de 2008, donde el 75% del recaudo de la estampilla “Pro-Universidad Industrial de Santander” será transferida a la UIS y el restante, a otras instituciones de educación pública del Departamento. El recaudo obtenido durante el 2009 ha superado lo proyectado para esta vigencia, lo que podría suponer que la recuperación de la viabilidad financiera del Departamento ha favorecido los aportes por este concepto, la cual se soporta en una fuerte inversión en infraestructura vial, agua potable, saneamiento básico y en energía.

Un aspecto positivo para el sector de educación estatal se da por el incremento del Presupuesto General de la Nación que destinó mayores recursos para las Universidades Públicas por aproximadamente \$160.000 millones, estos deben ser destinados a ampliación de cobertura e investigación y son concursables. Siendo así, la calificadora encuentra una alta probabilidad de acceso a lo mismos, tendiendo en cuenta que la UIS cuenta con una posición competitiva destacable frente a otras IES.

La estructura de gastos de la universidad se encuentra acorde con la naturaleza de la institución. En los gastos totales, se puede observar que han mantenido un crecimiento sostenible ya que han incrementado en menor medida que los ingresos, presentando una tasa media anual de crecimiento (tmac) de 7,9% entre 2004 y 2008.

Por otro lado, dentro de los gastos de funcionamiento se encuentran los gastos generales y los gastos de personal. Estos últimos, representan el rubro más significativo ya que en el se incluye la planta de docentes y la administrativa, este representa en promedio₀₄₋₀₈ el 47,8% de los gastos totales, seguido de gastos generales (GG) que representan el 18,0%.

Las transferencias de la Nación solo alcanzan a cubrir el 61,9% de los gastos de funcionamiento (lo cual incluye salarios, contribuciones de nómina, aportes y transferencias de nómina y los pagos de mesadas pensionales), haciendo necesario usar recursos propios para cubrir este déficit. Lo anterior, es también una condición estructural de las IES que cada vez asumen objetivos más exigentes en términos de calidad institucional, cobertura, extensión con los mismos aportes de la Nación. Esto se constituye como un aspecto favorable para la UIS ya que ha logrado mejorar su eficiencia y la obtención de acreditaciones que permiten, a partir del aprovechamiento de su capacidad instalada, prestigio y talento humano, generar suficientes recursos propios para mantener una estructura de gastos acorde con su capacidad.

En cuanto al pasivo pensional, la UIS cuenta con un acuerdo de concurrencia que le proporciona un grado de certidumbre al cumplimiento de esta obligación. Los porcentajes están pactados en una proporción de 84,1% para la Nación, 6,7% al Departamento y en consecuencia el 9,2% a la UIS. Este rubro se constituye como el segundo gasto más representativo de la Universidad y como una limitante de la calificación asignada.

Deuda y Contingencias

Actualmente la UIS no tiene créditos vigentes. La calificación asignada por Fitch Ratings Colombia S.A. SCV se realiza con base en una propuesta de apalancamiento que contempla la utilización de un monto de deuda hasta por \$15.000 millones, con un desembolso único programado para el 2010. Las condiciones esperadas para este crédito contemplan un plazo de 6 años, sin años de gracia para pago de capital. Estos recursos serán destinados a financiar los proyectos de inversión en infraestructura y dotación de la sede Guatiguará.

De acuerdo al nivel de endeudamiento prospectivo de la institución, se realizaron diferentes escenarios de tensión que contemplan la difícil situación económica que atraviesa el país, el alto nivel de desempleo, la disminución de las ventas minoristas y la caída en la producción, arrojando coberturas de deuda que se encuentran en un nivel acordes a la calificación asignada. Así, diferencias significativas con relación al endeudamiento prospectivo de la Entidad o cambios importantes en el desempeño financiero de la misma pueden dar lugar a modificaciones en la calificación otorgada.

Situación Académica

La UIS es considerada como una de las Instituciones de Educación Superior más importantes del País, con instalaciones adecuadas, infraestructura física disponible, número de profesores con maestría y doctorado, bibliotecas, volúmenes de libros, bases de datos, computadores y redes, y centros de investigación.

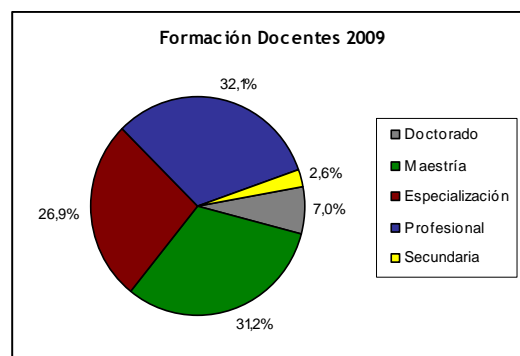
Adicionalmente, ofrece una variedad muy extensa de programas académicos tanto de pregrado como de posgrado en especializaciones, maestrías y doctorados, con alto reconocimiento académico. La oferta académica asciende a 45 programas educativos en pregrado, de los cuales 17 se encuentran acreditados en alta calidad, lo que le proporciona una ventaja competitiva frente a su grupo de pares. En posgrado tiene 60 programas, de los cuales 4 son Doctorados, 28 Maestrías y 28 especializaciones.

La matrícula total de alumnos en pregrado, para el primer semestre de 2009 totalizó 19.461 estudiantes, la cual presenta un crecimiento promedio de 3,5% de 2004 a la fecha.

Mientras que en 2008 había 57 grupos clasificados en Colciencias, a la fecha cuenta con 84 Grupos de Investigación que soportan las líneas de profundización de los programas de Maestría y Doctorado. Asimismo, la UIS adelanta una variedad de proyectos de investigación que abordan problemas de alto impacto e importancia para el desarrollo tecnológico, social, empresarial y económico regional, con lo cual se ratifica su misión investigativa como el eje articulador de todas las funciones misionales.

La retención de estudiantes ha sido un reto importante para las entidades de educación superior puesto que este sector es más vulnerable a mantener a sus estudiantes escolarizados.

Poblacion de Estudiantes para I semestre 2009		
Sede	Estudiantes	Participación
Pregrado	19.461	93,4%
Bucaramanga	15.117	72,5%
Barbosa	302	1,4%
Barrancabermeja	418	2,0%
Malaga	359	1,7%
Socorro	628	3,0%
Educación a Distancia	2.637	12,7%
Posgrado	1.377	6,6%
Especializacion	834	4,0%
Maestría y E. Médicas	495	2,4%
Doctorados	48	0,2%
Total	20.838	

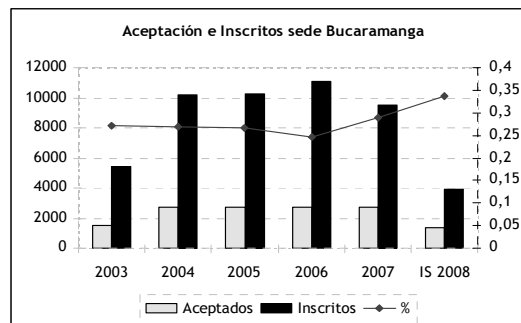


Conscientes de esto, la institución ofrece una gran variedad de beneficios y espera consolidar programas que permitan reducir los índices de deserción, repitencia y retención estudiantil. Según la información suministrada, la Tasa de Retención de la UIS se encuentra en niveles muy buenos, para el 2006 fue de 98.47%. Sin embargo, no hay cifras actualizadas a la fecha que permitan medir el impacto de la difícil situación financiera por la que ha atravesado el país.

El personal esta conformado por 2.593 trabajadores activos incluyendo la planta administrativa, personal docente tiempo completo, personal docente hora cátedra. Por su parte, el personal docente esta conformado por 480 docentes de tiempo completo y 1436 docentes de cátedra, que al realizar la equivalencia de horas tiempo completo ascienden a 369 docentes. Siendo así, la proporción de profesores de planta corresponde al 55% y el 45% a profesores de cátedra, lo que a nivel nacional ubica a la UIS es una posición apropiada.

La formación actual de la planta de docentes está similar a la de su grupo de pares, en la gráfica de formación docente esta el porcentaje de docentes con formación en maestría, doctorado, especialización y profesional. Asimismo, la política de formación en maestría y doctorado por cuenta de la universidad para los docentes que no acrediten estos títulos, le permitirá conformar docentes con altos perfiles que incentiven la investigación y que contribuyan al mejoramiento continuo de su sistema de acreditación de alta calidad institucional. A la fecha existen 38 docentes en comisión de estudio donde 1 esta en formación posdoctoral, 25 en formación doctoral, 10 en formación de Maestría y 2 formación en Subespecialización médico-quirúrgicas.

La UIS cuenta con un alto reconocimiento en la región, razón por la cual la demanda de estudiantes es superior a la oferta académica. Para el primer semestre de 2008 la relación de aceptados matriculados como porcentaje de los aspirantes es de 33,6%, cifra similar a su grupo de pares.



Durante los últimos años, la UIS ha venido trabajando en el proyecto de consolidación de la Sede Guatiguará como Parque Tecnológico de Guatiguará, este es un proyecto urbanístico, tecnológico y empresarial cuyo propósito es contribuir a la transformación de la economía regional mediante la incorporación de valor asociado al conocimiento en su oferta productiva de bienes y servicios. Esta

iniciativa es liderada por la UIS con el respaldo de la Corporación Parque Tecnológico de Guatiguará, Colciencias y la Comisión Regional de Competitividad. La inversión total del proyecto es de aproximadamente por \$25.000 millones, incluida la construcción de la obra física y la dotación de equipos tecnológicos. Actualmente, se avanza en la construcción del edificio, que se espera culmine en el 2010, con una inversión asciende aproximadamente a los \$11.196 millones y que hasta el momento han sido financiados con recursos propios.

OPERACIONES EFECTIVAS DE CAJA	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009-3T
Ingresos Totales	134.531	149.704	171.624	178.401	203.282	213.660	179.919
Ingresos Corrientes	127.197	137.711	141.056	154.996	168.187	168.845	135.920
No Tributarios	41.464	40.286	42.888	54.468	57.883	66.585	51.743
Derechos Académicos	10.348	11.268	11.827	15.569	12.114	14.923	11.147
Educación a Distancia (Matriculas e	2.518	2.474	2.776	3.139	3.220	3.705	3.675
Otros ingresos	23.725	22.336	23.348	28.496	30.888	35.164	32.000
Inverstigación	4.873	4.208	4.938	7.264	11.661	12.794	4.921
Trasferencias Corrientes	85.733	97.425	98.168	100.528	110.304	102.259	84.178
Trasferencias Departamentales	2.615	6.539	4.294	5.705	6.943	2.496	2.159
Estampilla	4.057	6.614	5.795	9.542	6.418	1.550	9.195
Trasferencias Nación	79.060	84.272	87.965	85.117	92.943	97.452	71.044
Cuotas Partes Jubilatorias	-	-	115	165	4.000	761	1.780
Gastos Totales	122.331	126.031	149.795	149.257	164.244	177.575	151.055
Gastos Corrientes	116.424	117.016	121.117	128.876	145.938	157.405	130.717
Gastos de Funcionamiento	116.424	117.016	121.117	128.876	145.938	157.405	130.717
Gastos de Personal	61.108	58.694	66.145	73.320	81.157	88.312	73.009
Gastos Generales	14.545	14.952	17.303	20.099	21.294	26.384	24.132
Aportes y Transferencias de Nomin	11.803	9.603	10.826	12.017	12.941	14.013	10.102
Pensiones y Jubilaciones	27.994	32.540	25.537	21.999	28.474	27.175	22.132
Otras Trasferencias Corrientes	970	1.211	1.286	1.363	1.374	1.471	1.045
Sentencias Judiciales y Conciliador	4	16	19	79	698	50	297
Ahorro Operacional	10.773	20.694	19.940	26.120	22.249	11.440	5.204
Gasto Financiero	26						
Ahorro Corriente	10.747	20.694	19.940	26.120	22.249	11.440	5.204
Ingresos de Capital	7.335	11.993	30.568	23.405	35.095	44.815	43.999
Rendimientos Financieros	942	1.629	3.995	1.985	3.659	5.587	4.060
Donaciones	12	6	31	36	358	44	42
Venta de Activos	40	41	23	47	-	-	1
Otros ingresos de capital	6.341	10.317	26.519	21.338	31.079	39.185	39.895
Superavit antes de SD	18.082	32.687	50.508	49.525	57.344	56.255	49.203
Amortización Deuda							
Superavit Disponible Inversión	18.082	32.687	50.508	49.525	57.344	56.255	49.203
Inversión	5.882	9.014	28.679	20.381	18.306	20.170	20.338
Superavit (Déficit)	12.200	23.673	21.829	29.144	39.038	36.085	28.865

La calificación de riesgo crediticio de Fitch Ratings Colombia S.A. Sociedad Calificadora de Valores constituye una opinión profesional y en ningún momento implica una recomendación para comprar, vender o mantener un valor, ni constituye garantía de cumplimiento de las obligaciones del calificado. La información ha sido obtenida de fuentes que se presumen confiables y precisas; por consiguiente la firma no se hace responsable por errores, omisiones o por los resultados obtenidos del uso de esta información.

Miembros del Comité Técnico de Calificación que participaron en la reunión en la cual se asignó la(s) presente(s) calificación(es) *: Gustavo Aristizabal Tobón, Natalia O'Byrne Cuellar, María Paula Moreno Velásquez.

*Las hojas de vida de los Miembros del Comité Técnico podrán consultarse en la página web de la Sociedad Calificadora: www.fitchratings.com.co

As a result, the information in this report is provided "as is" without any representation or warranty of any kind. A Fitch rating is an opinion as to the creditworthiness of a security. The rating does not address the risk of loss due to risks other than credit risk, unless such risk is specifically mentioned. Fitch is not engaged in the offer or sale of any security. A report providing a Fitch rating is neither a prospectus nor a substitute for the information assembled, verified and presented to investors by the issuer and its agents in connection with the sale of the securities. Ratings may be changed, suspended, or withdrawn at anytime for any reason in the sole discretion of Fitch. Fitch does not provide investment advice of any sort. Ratings are not a recommendation to buy, sell, or hold any security. Ratings do not comment on the adequacy of market price, the suitability of any security for a particular investor, or the tax-exempt nature or taxability of payments made in respect to any security. Fitch receives fees from issuers, insurers, guarantors, other obligors, and underwriters for rating securities. Such fees generally vary from USD1,000 to USD750,000 (or the applicable currency equivalent) per issue. In certain cases, Fitch will rate all or a number of issues issued by a particular issuer, or insured or guaranteed by a particular insurer or guarantor, for a single annual fee. Such fees are expected to vary from USD10,000 to USD1,500,000 (or the applicable currency equivalent). The assignment, publication, or dissemination of a rating by Fitch shall not constitute a consent by Fitch to use its name as an expert in connection with any registration statement filed under the United States securities laws, the Financial Services and Markets Act of 2000 of Great Britain, or the securities laws of any particular jurisdiction. Due to the relative efficiency of electronic publishing and distribution, Fitch research may be available to electronic subscribers up to three days earlier than to print subscribers.

Colombia
Análisis de Calificación

**Universidad Industrial de Santander
(UIS)**

Calificaciones

Universidad Industrial de Santander	
Capacidad de Pago	AA(col)
Gobierno Colombiano	
Capacidad de Pago	AAA(Col)

Perspectiva Crediticia

Estable

Observación

Estable

Contactos

Laura Marcela Peña
Laura.Pena@fitchratings.com
t. +57 (1) 326 9999 ext.1250

Carlos Vicente Ramirez
carlosramirez@fitchratings.com
t. +57 (1) 326 9999 ext.1240

Indicadores Relevantes

(millones de pesos, cifras al 30/09/09)

Ingresos Propios	51.743
Transferencias de la Nación	71.044
Ingresos de Capital	43.999
Ingresos Totales	179.919
Gasto Corriente	130.717
Inversión	20.338
Gasto Total	151.055

Deuda Bancaria n.a**

*No se incluyen en su totalidad en las operaciones efectivas de caja.

** No aplica

Significado de la Calificación

El Comité Técnico de Calificación de Fitch Ratings Colombia S.A. Sociedad Calificadora de Valores, en reunión del día 17 de diciembre de 2009, después de efectuar el correspondiente estudio y análisis, con ocasión de la asignación de la calificación de la capacidad de pago de la Universidad de Industrial de Santander (UIS), decidió otorgar la calificación "AA(col)" (doble A Colombia) con perspectiva estable, según consta en el Acta No. 1496 de la misma fecha.

Al respecto, es necesario precisar que las obligaciones en esta categoría representan una muy sólida calidad crediticia respecto de otros emisores o emisiones del país. El riesgo crediticio inherente a estas obligaciones financieras difiere levemente de los emisores o emisiones domésticas mejor calificadas.

La presente calificación aplica para dar cumplimiento al Decreto Reglamentario 610 de 2002 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público que establece la calificación de capacidad de pago para entidades descentralizadas del orden territorial y cobija las obligaciones de la Universidad de Industrial de Santander (UIS).

Fundamentos de la Calificación

La calificación asignada refleja, entre otros, los siguientes aspectos: Posición competitiva de la entidad frente a su grupo de pares, la infraestructura académica y operativa, fuentes alternas de ingresos, la consistencia en los aportes gubernamentales, pasivo pensional, desempeño administrativo y financiero; y el endeudamiento actual como el prospectivo.

La Universidad Industrial de Santander es una institución de educación superior, de carácter académico del orden Departamental, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente. Se caracteriza por haber tenido un excelente desarrollo académico, que le ha permitido establecer 6 sedes y numerosos programas académicos tanto de pregrado como de postgrado a niveles de maestría y doctorado. Actualmente, cuenta con la Acreditación de Alta Calidad Institucional otorgada por el Ministerio de Educación Nacional.

Los ingresos totales de la Universidad, a cierre de la vigencia de 2008, fueron aproximadamente de \$214.000 millones, de los cuales el 31,2% corresponden a recursos propios que provienen principalmente de las matrículas de pregrado, convenios y asesorías, investigaciones, venta de servicios, recuperación IVA, entre los más importantes; mientras que las transferencias de la Nación equivalen al 47,9%, las cuales deben ser destinadas para el funcionamiento y el pago de pensiones de jubilación, y el 21,0% corresponden a recursos de balance. Cabe destacar que este último rubro, que es generado también por las facultades en su actividad operativa, cuenta con un porcentaje de aproximadamente 80% de libre destinación, lo que significa que estarían disponibles para financiar compromisos tales como servicio de la deuda.

El comportamiento de las finanzas de la institución ha tenido una evolución favorable, donde los últimos cinco años el resultado de su operación ha sido superavitario. Se destaca la evolución de la estructura de ingreso donde el mejoramiento de los niveles de ingresos propios y la buena gestión administrativa, han permitido obtener adecuados

niveles de liquidez para mantener un margen de seguridad en la operación de la institución.

En cuanto a los recursos que transfiere el Departamento de Santander, se destaca la reactivación de la estampilla ProUIS que ha tenido un recaudo favorable comparativamente con lo presupuestado. Este ingreso, le ha permitido a la UIS realizar importantes inversiones, sin necesidad de obtener recursos de crédito, que bajo las condiciones pactadas en la calificación anterior, se realizarían en esta vigencia.

En cuanto a sus gastos de funcionamiento, se destaca el esfuerzo para mantener una política de control del gasto. Sin embargo, durante este último año se ha evidenciado un incremento en los mismos, producto de los gastos adicionales que ha requerido el diseño y construcción de la sede Guatiguará. A pesar de esto, se mantiene en niveles sostenibles y adecuados con su estructura de financiera.

Actualmente la UIS no tiene créditos vigentes. La calificación asignada por Fitch Ratings Colombia S.A. SCV se realiza con base en una propuesta de apalancamiento que contempla la utilización de un monto de deuda hasta por \$20.000 millones, con desembolsos programados para el 2010. Las condiciones esperadas para este crédito contemplan un plazo de 6 años, sin años de gracia para pago de capital, a una tasa de interés fija del 6,5% E.A. Estos recursos serán destinados a financiar los proyectos de inversión de la sede de Guatiguará, a través de la dotación de infraestructura física y tecnológica.

Las proyecciones financieras fueron sometidas a escenarios adversos que contemplan la difícil situación económica que atraviesa el país, cuyos indicadores de cobertura de deuda se encuentra acorde con la calificación asignada. Sin embargo, cambios significativos en el desempeño financiero de la entidad así como de su nivel de endeudamiento pueden dar lugar a modificaciones en la percepción de riesgo.

Finalmente, se destaca la capacidad administrativa; los avances importantes en los sistemas de información y seguimiento de la UIS, la cultura de calidad evidenciada en las diferentes certificaciones de calidad obtenidas por la institución y los avances en el cumplimiento de proyectos misionales de gran importancia, como lo es el Parque Tecnológico de Guatiguará.

Factores positivos

- Diversificación de sus ingresos propios
- Comportamiento favorable de las fuentes alternas de ingreso.
- Sólidos ingresos provenientes de aportes nacionales.
- Acreditación alta calidad institucional.
- Importantes inversiones de liquidez.
- Nuevos ingresos producto de la estampilla prouniversidad.

Limitantes de la calificación

- Entorno económico vulnerable.
- Nuevos requerimientos de infraestructura y oferta de servicios.
- Pasivo Pensional

Historial Crediticio

Calif.*	Acción	Persp./ Obs.	Fecha
AA	Inicial	Estable	03-dic-08
AA		Estable	17-dic-09

* Para facilitar la lectura de las calificaciones se omitió la terminación (col) referente a la escala doméstica.

Antecedentes

La UIS goza del reconocimiento y prestigio nacional gracias a su proyecto institucional, en relación con los estudiantes, los egresados, los profesores, la investigación y la extensión; entre otros. La calidad del profesorado es reconocida como factor diferenciador y orientador para el proceso de formación integral. En este sentido y habiendo cumplido con los requisitos del Ministerio de Educación Nacional, la UIS obtuvo en junio de 2005 la Acreditación de Alta Calidad Institucional.

La institución cuenta con un Sistema de Gestión Integral de Calidad, que se compone el Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) basado en las Normas ISO9001:2000, la norma NTC GP 1000:2004 y la norma ISO 9001:2008. Estos modelos contienen elementos comunes que al ser aplicados de manera organizada e interrelacionada, posibilitan la generación de una cultura organizacional para una gestión eficiente y eficaz de la institución tanto en su direccionamiento estratégico, como en el desarrollo de los procesos que lleva a cabo, para el cumplimiento de los objetivos, la satisfacción de las necesidades, expectativas y requisitos de los clientes y grupos de interés.

El Plan de Desarrollo 2008-2018 se orienta en torno a cinco dimensiones del desarrollo institucional, dimensión académica, dimensión del talento humano, dimensión del bienestar universitario, dimensión de relación con la comunidad internacional, nacional y regional y dimensión administrativa y financiera. Este plan concibe la investigación como eje articulador de todas sus funciones misionales. El proyecto institucional destaca entre otros, la cultura de la investigación el mejoramiento y ampliación de cobertura y calidad, la pertinencia de los programas académicos, la relación con el egresado, la internacionalización y las políticas financiera y organizacional.

La entidad cuenta con seis sedes (Bucaramanga, Guatiguará, Barbosa, Socorro, Málaga y Barrancabermeja). Se imparten, también, programas de extensión en Bogotá, Cartagena y Riohacha, además de la sede Bucarica en Bucaramanga.

Desempeño Financiero

La situación financiera de la UIS continua siendo muy favorable, donde se destaca el ahorro operacional generado durante estos últimos años, el cual le permite tener importantes niveles de caja que pueden ser destinados a inversión y que le dan poder de negociación frente a sus proveedores.

La Dirección Financiera de la UIS se caracteriza por ser una división sólida en cuanto al manejo de un sistema de información gerencial, con herramientas como el Balance Score Card que elaboran indicadores de gestión rigurosos acompañados de manuales financieros en tesorería, inversión, plan de inversiones, cartera, pensiones, etc. Tal formalidad le imprime beneficios al manejo de la administración y le otorgan un desempeño favorable a la institución.

Las operaciones efectivas de caja utilizadas en este análisis corresponden al período 2004-2008 y septiembre de 2009, información suministrada por la Dirección Financiera. Al final del reporte se presenta una tabla con información financiera seleccionada.

En el ejercicio de 2008, los ingresos totales (IT) de la UIS ascendieron a \$213.660 millones mostrando un comportamiento positivo en los últimos años, registrando una tasa media anual de crecimiento (tmac) de 9,8% entre 2004 y 2008.

El principal ingreso de la Universidad son las transferencias de la Nación (Ley 30/92), representando en promedio₀₄₋₀₈ el 49,3% de los IT. Por su parte, el rubro de matrículas de pregrado ascendió a \$14.923 millones y en promedio₀₄₋₀₈ ha sido equivalente al 7,2% de los IT. A pesar del acertado comportamiento de los ingresos propios, las Transferencias de la Nación continúan siendo la principal fuente de ingresos, sin

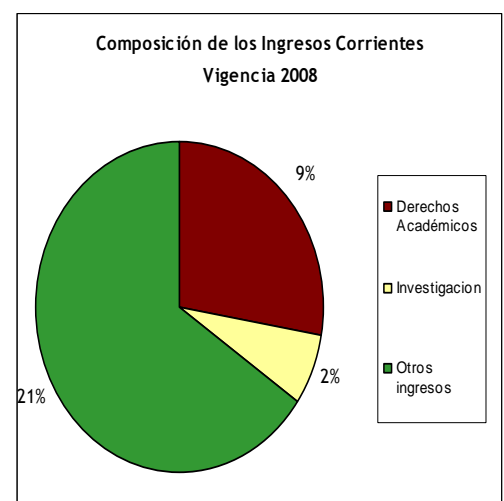
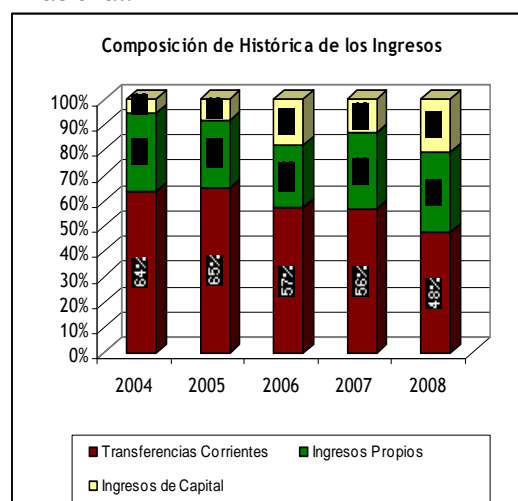
embargo tratándose de estas instituciones y su objeto misional es una condición estructural de todas las universidades públicas.

La composición histórica de la estructura de ingresos de la UIS ha presentado una evolución favorable, en los últimos años se puede observar una disminución continua de de la dependencia de las transferencias de la Nación y un fortalecimiento de los ingresos propios y los ingresos de capital, estos últimos conformados principalmente por excedentes financieros generados por las facultades en su actividad operativa. Esta estructura favorece las finanzas de la institución ya que mitiga el riesgo de dependencia a una sola renta.

Con respecto a los ingresos propios, se destaca la evolución de los otros ingresos conformados principalmente por ingresos por venta de servicios, asesoría, convenios, recuperación de IVA, entre otros, que presenta un crecimiento continuo, logrando superar los ingresos provenientes por los derechos de matrículas. Esto demuestra los esfuerzos de la institución por potencializar las fuentes alternas de ingreso mediante el incremento de la oferta de servicios y productos que su misión institucional le permite realizar. Así como de aprovechar la capacidad física instalada y su talento humano para obtener beneficios tanto económicos, como de prestigio, experiencia y reconocimiento.

En este sentido se destaca el liderazgo de la UIS en el Centro Nacional de Investigaciones para la Agroindustrialización de Especies Vegetales, Aromáticas y Medicinales Tropicales - CENIVAM conjuntamente con otras universidades del país; participa adicionalmente en el Centro de Excelencia en Nuevos Materiales - CENM. Igualmente, participa en la formulación de políticas y divulgación de ciencia y tecnología, incubación de empresas y participación en cadenas productivas Comisión Regional de Competitividad - Santander Competitivo, asume la dirección científico-técnica del Hospital Universitario de Santander y lidera el proyecto Campo Escuela Colorado conjuntamente con Ecopetrol como laboratorio de aprendizaje, de innovación y adaptación tecnológica, de investigación, de producción, de trabajo de campo, desarrollo de nuevas técnicas y posibilidades de mejoramiento de la producción de crudo en el país

Así mismo, la visión investigativa de la universidad, le proporciona unos ingresos importantes que le permiten cumplir con proyectos de investigación de alta envergadura. Sin embargo, este un campo donde aún existe un amplio espacio para mejorar puesto que la investigación se encuentran en niveles muy incipientes a nivel nacional.



Como se puede ver en la composición histórica de los ingresos, los ingresos de capital han venido ganando participación dentro de la estructura de ingresos, estos en su mayoría están compuestos por excedentes financieros generados en vigencias anteriores por las facultades. Lo anterior demuestra una posición favorable de liquidez, que le permite obtener beneficios tanto con sus proveedores, como en sus niveles de inversión. Cabe destacar que la mayoría (aproximadamente 80%) de estos recursos son de libre destinación y pueden ser destinados para los proyectos de inversión de mayor importancia, sin ninguna restricción.

A partir del 2008, la UIS vuelve a recibir recursos provenientes por una estampilla, los cuales se habían dejado de percibir desde el segundo semestre del 2007. Esta fuente quedó establecida conforme a lo dispuesto en la Ley 1216 de 2008, donde el 75% del recaudo de la estampilla "Pro-Universidad Industrial de Santander" será transferida a la UIS y el restante, a otras instituciones de educación pública del Departamento. El recaudo obtenido durante el 2009 ha superado lo proyectado para esta vigencia, lo que podría suponer que la recuperación de la viabilidad financiera del Departamento ha favorecido los aportes por este concepto, la cual se soporta en una fuerte inversión en infraestructura vial, agua potable, saneamiento básico y en energía.

Un aspecto positivo para el sector de educación estatal se da por el incremento del Presupuesto General de la Nación que destinó mayores recursos para las Universidades Públicas por aproximadamente \$160.000 millones, estos deben ser destinados a ampliación de cobertura e investigación y son concursables. Siendo así, la calificadora encuentra una alta probabilidad de acceso a lo mismos, tendiendo en cuenta que la UIS cuenta con una posición competitiva destacable frente a otras IES.

La estructura de gastos de la universidad se encuentra acorde con la naturaleza de la institución. En los gastos totales, se puede observar que han mantenido un crecimiento sostenible ya que han incrementado en menor medida que los ingresos, presentando una tasa media anual de crecimiento (tmac) de 7,9% entre 2004 y 2008.

Por otro lado, dentro de los gastos de funcionamiento se encuentran los gastos generales y los gastos de personal. Estos últimos, representan el rubro más significativo ya que en el se incluye la planta de docentes y la administrativa, este representa en promedio₀₄₋₀₈ el 47,8% de los gastos totales, seguido de gastos generales (GG) que representan el 18,0%.

Las transferencias de la Nación solo alcanzan a cubrir el 61,9% de los gastos de funcionamiento (lo cual incluye salarios, contribuciones de nómina, aportes y transferencias de nómina y los pagos de mesadas pensionales), haciendo necesario usar recursos propios para cubrir este déficit. Lo anterior, es también una condición estructural de las IES que cada vez asumen objetivos más exigentes en términos de calidad institucional, cobertura, extensión con los mismos aportes de la Nación. Esto se constituye como un aspecto favorable para la UIS ya que ha logrado mejorar su eficiencia y la obtención de acreditaciones que permiten, a partir del aprovechamiento de su capacidad instalada, prestigio y talento humano, generar suficientes recursos propios para mantener una estructura de gastos acorde con su capacidad.

En cuanto al pasivo pensional, la UIS cuenta con un acuerdo de concurrencia que le proporciona un grado de certidumbre al cumplimiento de esta obligación. Los porcentajes están pactados en una proporción de 84,1% para la Nación, 6,7% al Departamento y en consecuencia el 9,2% a la UIS. Este rubro se constituye como el segundo gasto más representativo de la Universidad y como una limitante de la calificación asignada.

Deuda y Contingencias

Actualmente la UIS no tiene créditos vigentes. La calificación asignada por Fitch Ratings Colombia S.A. SCV se realiza con base en una propuesta de apalancamiento que contempla la utilización de un monto de deuda hasta por \$15.000 millones, con un desembolso único programado para el 2010. Las condiciones esperadas para este crédito contemplan un plazo de 6 años, sin años de gracia para pago de capital. Estos recursos serán destinados a financiar los proyectos de inversión en infraestructura y dotación de la sede Guatiguará.

De acuerdo al nivel de endeudamiento prospectivo de la institución, se realizaron diferentes escenarios de tensión que contemplan la difícil situación económica que atraviesa el país, el alto nivel de desempleo, la disminución de las ventas minoristas y la caída en la producción, arrojando coberturas de deuda que se encuentran en un nivel acordes a la calificación asignada. Así, diferencias significativas con relación al endeudamiento prospectivo de la Entidad o cambios importantes en el desempeño financiero de la misma pueden dar lugar a modificaciones en la calificación otorgada.

Situación Académica

La UIS es considerada como una de las Instituciones de Educación Superior más importantes del País, con instalaciones adecuadas, infraestructura física disponible, número de profesores con maestría y doctorado, bibliotecas, volúmenes de libros, bases de datos, computadores y redes, y centros de investigación.

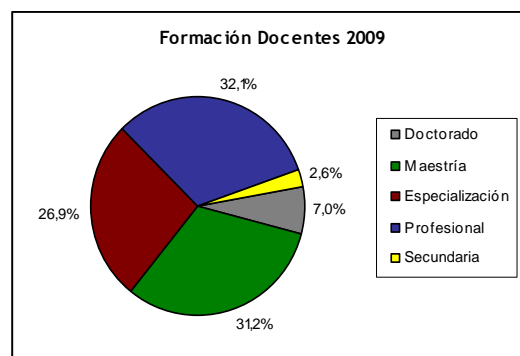
Adicionalmente, ofrece una variedad muy extensa de programas académicos tanto de pregrado como de posgrado en especializaciones, maestrías y doctorados, con alto reconocimiento académico. La oferta académica asciende a 45 programas educativos en pregrado, de los cuales 17 se encuentran acreditados en alta calidad, lo que le proporciona una ventaja competitiva frente a su grupo de pares. En posgrado tiene 60 programas, de los cuales 4 son Doctorados, 28 Maestrías y 28 especializaciones.

La matrícula total de alumnos en pregrado, para el primer semestre de 2009 totalizó 19.461 estudiantes, la cual presenta un crecimiento promedio de 3,5% de 2004 a la fecha.

Mientras que en 2008 había 57 grupos clasificados en Colciencias, a la fecha cuenta con 84 Grupos de Investigación que soportan las líneas de profundización de los programas de Maestría y Doctorado. Asimismo, la UIS adelanta una variedad de proyectos de investigación que abordan problemas de alto impacto e importancia para el desarrollo tecnológico, social, empresarial y económico regional, con lo cual se ratifica su misión investigativa como el eje articulador de todas las funciones misionales.

La retención de estudiantes ha sido un reto importante para las entidades de educación superior puesto que este sector es más vulnerable a mantener a sus estudiantes escolarizados.

Poblacion de Estudiantes para I semestre 2009		
Sede	Estudiantes	Participación
Pregrado	19.461	93,4%
Bucaramanga	15.117	72,5%
Barbosa	302	1,4%
Barrancabermeja	418	2,0%
Malaga	359	1,7%
Socorro	628	3,0%
Educación a Distancia	2.637	12,7%
Posgrado	1.377	6,6%
Especializacion	834	4,0%
Maestría y E. Médicas	495	2,4%
Doctorados	48	0,2%
Total	20.838	

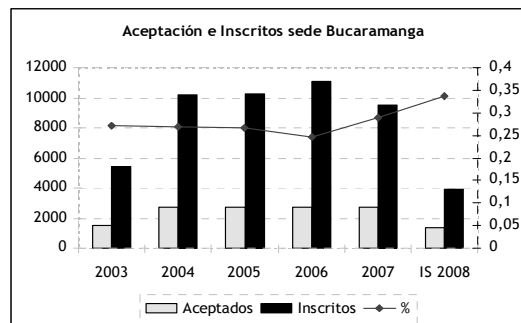


Conscientes de esto, la institución ofrece una gran variedad de beneficios y espera consolidar programas que permitan reducir los índices de deserción, repitencia y retención estudiantil. Según la información suministrada, la Tasa de Retención de la UIS se encuentra en niveles muy buenos, para el 2006 fue de 98.47%. Sin embargo, no hay cifras actualizadas a la fecha que permitan medir el impacto de la difícil situación financiera por la que ha atravesado el país.

El personal esta conformado por 2.593 trabajadores activos incluyendo la planta administrativa, personal docente tiempo completo, personal docente hora cátedra. Por su parte, el personal docente esta conformado por 480 docentes de tiempo completo y 1436 docentes de cátedra, que al realizar la equivalencia de horas tiempo completo ascienden a 369 docentes. Siendo así, la proporción de profesores de planta corresponde al 55% y el 45% a profesores de cátedra, lo que a nivel nacional ubica a la UIS es una posición apropiada.

La formación actual de la planta de docentes está similar a la de su grupo de pares, en la gráfica de formación docente esta el porcentaje de docentes con formación en maestría, doctorado, especialización y profesional. Asimismo, la política de formación en maestría y doctorado por cuenta de la universidad para los docentes que no acrediten estos títulos, le permitirá conformar docentes con altos perfiles que incentiven la investigación y que contribuyan al mejoramiento continuo de su sistema de acreditación de alta calidad institucional. A la fecha existen 38 docentes en comisión de estudio donde 1 esta en formación posdoctoral, 25 en formación doctoral, 10 en formación de Maestría y 2 formación en Subespecialización médico-quirúrgicas.

La UIS cuenta con un alto reconocimiento en la región, razón por la cual la demanda de estudiantes es superior a la oferta académica. Para el primer semestre de 2008 la relación de aceptados matriculados como porcentaje de los aspirantes es de 33,6%, cifra similar a su grupo de pares.



Durante los últimos años, la UIS ha venido trabajando en el proyecto de consolidación de la Sede Guatiguará como Parque Tecnológico de Guatiguará, este es un proyecto urbanístico, tecnológico y empresarial cuyo propósito es contribuir a la transformación de la economía regional mediante la incorporación de valor asociado al conocimiento en su oferta productiva de bienes y servicios. Esta

iniciativa es liderada por la UIS con el respaldo de la Corporación Parque Tecnológico de Guatiguará, Colciencias y la Comisión Regional de Competitividad. La inversión total del proyecto es de aproximadamente por \$25.000 millones, incluida la construcción de la obra física y la dotación de equipos tecnológicos. Actualmente, se avanza en la construcción del edificio, que se espera culmine en el 2010, con una inversión asciende aproximadamente a los \$11.196 millones y que hasta el momento han sido financiados con recursos propios.

OPERACIONES EFECTIVAS DE CAJA	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009-3T
Ingresos Totales	134.531	149.704	171.624	178.401	203.282	213.660	179.919
Ingresos Corrientes	127.197	137.711	141.056	154.996	168.187	168.845	135.920
No Tributarios	41.464	40.286	42.888	54.468	57.883	66.585	51.743
Derechos Académicos	10.348	11.268	11.827	15.569	12.114	14.923	11.147
Educación a Distancia (Matriculas e	2.518	2.474	2.776	3.139	3.220	3.705	3.675
Otros ingresos	23.725	22.336	23.348	28.496	30.888	35.164	32.000
Inverstigación	4.873	4.208	4.938	7.264	11.661	12.794	4.921
Trasferencias Corrientes	85.733	97.425	98.168	100.528	110.304	102.259	84.178
Trasferencias Departamentales	2.615	6.539	4.294	5.705	6.943	2.496	2.159
Estampilla	4.057	6.614	5.795	9.542	6.418	1.550	9.195
Trasferencias Nación	79.060	84.272	87.965	85.117	92.943	97.452	71.044
Cuotas Partes Jubilatorias	-	-	115	165	4.000	761	1.780
Gastos Totales	122.331	126.031	149.795	149.257	164.244	177.575	151.055
Gastos Corrientes	116.424	117.016	121.117	128.876	145.938	157.405	130.717
Gastos de Funcionamiento	116.424	117.016	121.117	128.876	145.938	157.405	130.717
Gastos de Personal	61.108	58.694	66.145	73.320	81.157	88.312	73.009
Gastos Generales	14.545	14.952	17.303	20.099	21.294	26.384	24.132
Aportes y Transferencias de Nomin	11.803	9.603	10.826	12.017	12.941	14.013	10.102
Pensiones y Jubilaciones	27.994	32.540	25.537	21.999	28.474	27.175	22.132
Otras Trasferencias Corrientes	970	1.211	1.286	1.363	1.374	1.471	1.045
Sentencias Judiciales y Conciliador	4	16	19	79	698	50	297
Ahorro Operacional	10.773	20.694	19.940	26.120	22.249	11.440	5.204
Gasto Financiero	26						
Ahorro Corriente	10.747	20.694	19.940	26.120	22.249	11.440	5.204
Ingresos de Capital	7.335	11.993	30.568	23.405	35.095	44.815	43.999
Rendimientos Financieros	942	1.629	3.995	1.985	3.659	5.587	4.060
Donaciones	12	6	31	36	358	44	42
Venta de Activos	40	41	23	47	-	-	1
Otros ingresos de capital	6.341	10.317	26.519	21.338	31.079	39.185	39.895
Superavit antes de SD	18.082	32.687	50.508	49.525	57.344	56.255	49.203
Amortización Deuda							
Superavit Disponible Inversión	18.082	32.687	50.508	49.525	57.344	56.255	49.203
Inversión	5.882	9.014	28.679	20.381	18.306	20.170	20.338
Superavit (Déficit)	12.200	23.673	21.829	29.144	39.038	36.085	28.865

La calificación de riesgo crediticio de Fitch Ratings Colombia S.A. Sociedad Calificadora de Valores constituye una opinión profesional y en ningún momento implica una recomendación para comprar, vender o mantener un valor, ni constituye garantía de cumplimiento de las obligaciones del calificado. La información ha sido obtenida de fuentes que se presumen confiables y precisas; por consiguiente la firma no se hace responsable por errores, omisiones o por los resultados obtenidos del uso de esta información.

Miembros del Comité Técnico de Calificación que participaron en la reunión en la cual se asignó la(s) presente(s) calificación(es) *: Gustavo Aristizabal Tobón, Natalia O'Byrne Cuellar, Maria Paula Moreno Velásquez.

*Las hojas de vida de los Miembros del Comité Técnico podrán consultarse en la página web de la Sociedad Calificadora: www.fitchratings.com.co

As a result, the information in this report is provided "as is" without any representation or warranty of any kind. A Fitch rating is an opinion as to the creditworthiness of a security. The rating does not address the risk of loss due to risks other than credit risk, unless such risk is specifically mentioned. Fitch is not engaged in the offer or sale of any security. A report providing a Fitch rating is neither a prospectus nor a substitute for the information assembled, verified and presented to investors by the issuer and its agents in connection with the sale of the securities. Ratings may be changed, suspended, or withdrawn at anytime for any reason in the sole discretion of Fitch. Fitch does not provide investment advice of any sort. Ratings are not a recommendation to buy, sell, or hold any security. Ratings do not comment on the adequacy of market price, the suitability of any security for a particular investor, or the tax-exempt nature or taxability of payments made in respect to any security. Fitch receives fees from issuers, insurers, guarantors, other obligors, and underwriters for rating securities. Such fees generally vary from USD1,000 to USD750,000 (or the applicable currency equivalent) per issue. In certain cases, Fitch will rate all or a number of issues issued by a particular issuer, or insured or guaranteed by a particular insurer or guarantor, for a single annual fee. Such fees are expected to vary from USD10,000 to USD1,500,000 (or the applicable currency equivalent). The assignment, publication, or dissemination of a rating by Fitch shall not constitute a consent by Fitch to use its name as an expert in connection with any registration statement filed under the United States securities laws, the Financial Services and Markets Act of 2000 of Great Britain, or the securities laws of any particular jurisdiction. Due to the relative efficiency of electronic publishing and distribution, Fitch research may be available to electronic subscribers up to three days earlier than to print subscribers.